

Hvem står bag?

Styregruppen:

Dansk Byggeri, Bygge- Anlægs- og Trækartellet (BAT), Teknologisk Institut og Konstruktørforeningen.

Projektsekretariatet:

Teknologisk Institut i samarbejde med foreningen Lean Construction –DK.

Forsknings- og uddannelsesinstitutioner:

Aalborg Tekniske skole, Aalborg Universitet, Danmarks Tekniske Universitet, KTS København, BTH Haslev, Bornholms Erhvervsskole, CEU Herning, EUC Nord, EUC Nordvestsjælland, NOEA Erhvervsakademi Aalborg, Vitus Bering Horsens og Odense Byggetekniske Højskole.

Virksomheds- og bygherreside:

NCC A/S, Jakon A/S, Byggefagenes Kooperative Landssammenslutning, Svend Aage Christiansen A/S, Sibø-Huse, CEG A/S og Boligselskabet Fruehøjgaard.

Hvem kan deltage?

Projektet er åbent overfor alle små, mellemstore og større virksomheder inden for bygge- og anlægsbranchen. Virksomhederne har mulighed for at tilpasse projektprogrammet efter deres aktuelle behov og interesser.

Kravet til virksomhederne er en åben, aktiv og engageret deltagelse i gennemførelsen af projektkonceptet.

Yderligere oplysninger om projektet:

BygSoL
Teknologisk Institut
Proces og IT
Gregersensvej
2630 Taastrup
Tlf: 7220 2273, fax.: 7220 2240
Email: bygsol@teknologisk.dk
Web: www.bygsol.dk

2. december 2004



Et program for byggeriets udvikling

Byggeri i bevægelse

Fremtidens byggeproces er et tæt samarbejde mellem bygherre, arkitekt, entreprenør og håndværkere for at opnå et smukt og godt byggeri til en billigere pris. Det kræver en gennemgribende fornyelse i branchen hvor nøgleordene er øget værdi, fælles ansvar og planlægning, tværfaglighed samt uddannelse på alle niveauer.

Hvad er BygSoL?

BygSoL - Samarbejde og læring i byggeriet er en projektbaseret sammenslutning af en række virksomheder, faglige organisationer og forsknings- og uddannelsesinstitutioner. Det fælles mål er at skabe en ny og forbedret byggeproces – et program for byggeriets fremtidige metoder og processer.

Formålet med de nye byggemetoder og processer er at øge værdien ved at reducere omkostningerne og forbedre kvaliteten.

Nøgleordene er læring på byggepladserne og en ændring af eksisterende samarbejdsformer. Dermed bidrager projektet til en udvikling af byggebranchen som helhed og medvirker samtidig til en højnelse af kompetence, sikkerhed og arbejdsmiljø.

Visioner for fremtidens byggeri

- o I fremtiden er byggeprocessen en værdiprocess. Det betyder at det hverken er omkostningerne eller avancen, der sætter dagsordenen, men kundebehov og værdiskabelse.
- o Alle parter - fra bygherre og arkitekt over leverandører til entreprenør og håndværkere - står sammen om at løfte opgaven og opfylde de gensidige aftaler, der er indgået for byggeriets gennemførelse, økonomi og tidsforbrug.
- o I fremtidens byggeri inddrages alle parter aktivt i planlægningsprocessen. Derved optimeres byggeprocessen og spild af tid og ressourcer minimeres.
- o Det fragmenterede byggeri – med de mange faggrænser og en hierarkisk opbygning – hører fortiden til. Tværfagligt samarbejde er væsentligt for at gennemføre byggeprocessen som et fælles projekt og skabe bedre arbejdsmiljø på byggepladsen.
- o I fremtiden indgår medarbejderne i en kontinuerlig udviklingsproces, der styrker de faglige og personlige færdigheder til gavn for den enkelte, for virksomheden og for bygherren. Særlig fokus sættes på formænd, byggeledere, entrepriseledere og konduktører som bærere af den ny byggekultur.
- o Uddannelsen foregår på arbejdspladsen – i virksomheden eller på byggepladsen, hvor det er allermest relevant. Hermed bliver medarbejdernes store fond af viden og erfaring inddraget i udviklingen og kan gøre endnu mere nytte i alle byggeriets faser.
- o Den forbedrede planlægning, den stærkere fællesskabsfølelse og det tættere tværfaglige samarbejde øger sikkerheden på arbejdspladsen.

BygSoL's fundament

Partnering

Partnering er en samarbejdsform mellem bygherren, hans interessenter og det team af rådgivere og entreprenører, der skal realisere byggeriet. Samarbejdet består i, at der skabes en fælles målsætning formuleret ved fælles aktiviteter og baseret på fælles økonomiske interesser.

Trimmet Byggeri

Trimmet Byggeri er en tilgang til byggeprocessens ledelse og styring, hvor planer opfattes som tilsagn og aftaler mellem deltagerne. Sjakkene inddrages aktivt i planlægningen, og konduktørernes rolle ændres til at være den servicefunktion, der sikrer, at produktionsforudsætningerne er til stede.

BygLOK

BygLOK er en metode til at udvikle kompetencer og tværfagligt samarbejde på byggepladsen. Med BygLOK er det muligt at reducere arbejdsulykker, optimere byggeprocessen og skabe et fælles ansvar gennem kompetenceudvikling og samarbejde på tværs af faggrænserne.

Hvad er nyt?

Projektet sigter mod indførelse af ny praksis i såvel projektering som udførelse. Der er ikke længere tale om afprøvninger, men om en strategisk satsning hos deltagerne med henblik på at skabe bred forandring.

Forandringer i byggesektoren kræver en holdningsændring hos samtlige deltagere – fra virksomhedsledelser til bygningsarbejdere, fra bygherrer og rådgivere over entreprenører og mestre, til leverandører og forhandlere af materialer og byggevarer.

Udviklingen indebærer en læringsproces, som omfatter alle, der beskæftiger sig med byggeprocessen – ikke mindst de mange håndværkere, der virker i byggepladsens hverdag.

Dette stiller store krav bl.a. til arbejdspladserne og uddannelsesinstitutionerne, der er nødt til at tage deres hidtidige læringsprocesser op til revision og udvikle/videreudvikle visse metoder og forkaste andre.

BygSoL realiseres gennem medfinansiering og støttes af Den Europæiske Socialfond.

Hvordan realiseres programmet?

I praksis gennemføres BygSoL ved at principperne implementeres i forskellige virksomheder.

Den enkelte virksomhed udarbejder i begyndelsen af projektet en strategi for de forandringer, der er relevante for netop den virksomhed. Derefter forpligter den sig til at gennemføre et antal projekter, hvor den nye praksis anvendes. Processen støttes af rådgivere og af undervisere fra de medvirkende uddannelsesinstitutioner.

Demonstrationsprojekterne dokumenteres og evalueres løbende, således at resultaterne kan danne grundlag for en bred læring på tværs af de deltagende grupper og til gavn for hele byggesektoren.